

METSÄNTUTKIMUSLAITOKSEN (Metla) TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2009 – 2012

1. Vuosien 2009 - 2012 strategiset tavoitteet

1.1 Perustehtävät

Metsäntutkimuslaitos (Metla) on maa- ja metsätalousministeriön alaisuudessa toimiva valtion sektoritutkimuslaitos, joka edistää tutkimuksen keinoin metsien taloudellisesti, ekologisesti ja sosiaalisesti kestävä hoitoa ja käyttöä. Metlan tehtävänä on:

- harjoittaa tieteellistä tutkimustoimintaa ja siihen perustuvaa tietotuotantoa
- edistää tutkimustulosten hyväksikäyttöä sekä kehittää tutkimusalansa kotimaista ja kansainvälistä yhteistoimintaa
- harjoittaa tutkimukseen liittyvää palvelutoimintaa
- huolehtia metsänjalostustoiminnasta
- seurata metsävarojen ja metsien terveydentilan kehitystä
- hoitaa muut laissa ja asetuksessa säädetyt tehtävät
- hoitaa muut ministeriön tutkimuslaitokselle osoittamat tehtävät.

1.2 Perustehtäviin vaikuttavat toimintaympäristön muutokset

Merkittävimmät metsäntutkimukseen vaikuttavat muutostekijät ovat metsäsektorin uusinvestointien suuntautuminen Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan, korkean jalostusarvon tuotteiden ja kokonaan uusien tuotteiden kehittäminen, kansainväliset ilmasto- ja ympäristökysymykset sekä kansantaloudessa ja yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset. Toimintaympäristön muutostrendit jatkuvat joskin muutokset tapahtuvat uusin tavoin, ennakoitua nopeammin ja uusiin suuntiin.

Maa- ja metsätalouden muutossuuntia:

- puuraaka-aineen tuotanto ja teolliset investoinnit keskittyvät Aasiaan ja Etelä-Amerikkaan
- massa- ja paperiteollisuuden sekä puutuoteteollisuuden tuotteiden kulutus kasvaa hitaasti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta kulutus kasvaa nopeasti Aasiassa
- globaalit ympäristömuutokset, varsinkin ilmastomuutos, vaikuttavat metsiin ja edellyttävät sopeutumista
- metsäenergian käyttö lisääntyy osana EU:n ja kansallista ilmasto- ja energiapolitiikkaa ja siksi bioenergian tuotannolle ja käytölle etsitään uusia muotoja
- ympäristötietoisuus lisääntyy suomalaisten ja tärkeimpien metsäteollisuustuotteiden asiakkaiden kansalaisten arvoissa ja se heijastuu kulutuskäyttäytymiseen
- metsien merkitys virkistykseen ja terveyden lähteenä kasvaa
- informaatio- ja viestintäteknologian sekä bio- ja nanoteknologian vaikutus metsäsektoriin vahvistuu
- muita kuin boreaalisia puulajeja koskevan tuotanto- ja jalostusosaamisen tarve lisääntyy.

Kansallisia muutossuuntia:

- Venäjän asettamien puutullien vuoksi metsäteollisuus lisää raakapuun hankintaa kotimaassa ja pitkällä aikavälillä etsii myös korvaavia tuontimahdollisuuksia
- kotimaisen puun markkinoille saannin tärkeys kasvaa
- kilpailu puun eri käyttömuotojen välillä lisääntyy
- bioenergian laajentuva käyttö luo uusia mahdollisuuksia maaseudun elinkeinojen kehittämiseen
- työikäisten määrä vähenee ja kilpailu työvoimasta kiristyy, koska väestö ikääntyy ja muuttaa kasvukeskuksiin

- yhteistyö- ja organisaatorajat ylittävät prosessit lisääntyvät valtionhallinnossa.

Toimintaympäristön yleiset muutokset vaikuttavat tutkimus- ja kehitystoimintaan mm. seuraavasti:

- asiakaslähtöisen tutkimus- ja kehitystyön tarve ja merkitys kasvaa
- muodostetaan laajoja poikkitieteellisiä tutkimus- ja kehittämissuunnitelmia, joiden toteutus edellyttää useiden toimijoiden kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä
- budjettirahoituksen osuus sektoritutkimuslaitosten kokonaisrahoinnosta pienenee ja kilpaillun rahan osuus kasvaa
- kansalliset ja kansainväliset tutkimusjärjestelmät ja rahoituslähteet muuttuvat
- sektoritutkimuslaitosten toiminnan tieteellisen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden sekä työnjaon merkitys kasvaa
- tutkimuslaitosten alueellisen tutkimus- ja koeasemaverkoston ja muun tutkimuksen infrastruktuurin yhteistyö muiden toimijoiden kanssa korostuu
- kansallisella tasolla tutkimus- ja kehitystoimintaan tulee uusia toimijoita yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen lisätessä yhteiskunnallista osallistumistaan ja vaikuttavuuttaan.

Suomen talouden kehitysnäkymät ovat TTS-kaudella suhteellisen vakaat. Samanaikaisesti julkisen sektorin tuottavuusvaatimukset kasvavat, ja Metsäntutkimuslaitoksessa tuottavuusohjelman toteuttaminen merkitsee toiminnalle merkittäviä haasteita. Rakenteita ja toimintatapoja uudistetaan, tietotekniikkaa kehitetään ja yleishallinnon toimintoja tehostetaan tuottavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi. Metlan toiminta perustuu jatkossakin korkeaan osaamiseen. Henkilöstöä kannustetaan osaamisen parantamiseen ja uusien taitojen hankkimiseen.

Jotta metsäperustaiset elinkeinot voivat sopeutua toimintaympäristön muutoksiin, Metsäntutkimuslaitos tekee vahvaa ja pitkäjänteistä strategisesti linjattua perustutkimusta ja soveltavaa tutkimusta innovatiivisesti yhdessä toimijoiden kanssa ja kohdentaa tutkimus- ja kehittämistyötä elinkeinotoiminnan kehittämistä ja metsäpolitiikan valmistelua tukevaan suuntaan.

1.3 Vaikuttaminen toimialan vaikuttavuustavoitteisiin

Metsien puuntuotannollinen käyttöaste on korkea.

Metlan tavoitteena on edistää toimialan vaikuttavuustavoitteiden ja kansallisen metsäohjelman (KMO) 2015-luonnoksessa asetettujen tavoitetasojen saavuttamista.

a) Nostetaan ainespuun hakkuukertymä kestävien hakkuumahdollisuuksien tasolle (tavoite 65-70 milj. m³).

Metlan tuottama tieto metsävaroista, metsätalouden suunnittelujärjestelmien kehittämisestä, metsänomistajien hakkuukäyttötymisestä ja metsäpolitiikan menetelmien vaikuttavuudesta tukee metsätalouden toimijoita tavoitteen saavuttamisessa.

Metsien puuntuotannollinen tila on hyvä.

a) Kiinnitetään erityistä huomiota metsänuudistamisen laatuun ja sen seurantaan varmistamalla, että taimikoita perustetaan ja niitä hoidetaan hyvän metsänhoidon suositusten mukaisesti. Tavoitteena on, että hyvin perustettujen taimikoiden osuus on 85 % kaikista perustetuista taimikoista.

Metlan tutkimus- ja kehittämissuunnitelma tukee käytännön toimijoita tavoitteen saavuttamiseksi.

b) Nuoren metsän hoidon tavoite on 228 000 ha.

Metla tuottaa ja välittää monipuolisesti uutta tietoa nuorten metsien hoidon vaihtoehtoista, menetelmistä ja kehittää uusia toimintamalleja yhteistyössä käytännön toimijoiden kanssa.

c) Kunnostusohjelmien tavoite on 100 000 ha.

Metla tuottaa uutta tutkimustietoa ja käytännön toimintamalleja suometsien kunnostusohjelmien kohdevalintaan ja menetelmävaihtoehtoista ottamalla huomioon ympäristönäkökulmat.

Metsät ovat monimuotoisia.

a) Huolehditaan siitä, että metsälain, luonnonsuojelulain ja metsäsertifioinnin mukaisten arvokkaiden elinympäristöjen ominaispiirteet säilyvät hakkuissa ennallaan tai lähes ennallaan (tavoite 95 % arvokkaista elinympäristöistä).

Metla tuottaa tietoa metsien suojeleohjelman taloudellisista ja sosiaalisista vaikutuksista metsien monimuotoisuuden turvaamisen toimintaohjelman tarpeisiin.

Metsätalous on kannattavaa.

a) Parannetaan metsätalouden kannattavuutta niin, että yksityismetsätalouden hehtaarikohtainen nettotulos nousee 120 euroon/ha.

Käytännön toimijoiden kanssa yhteistyössä toteutettavat tutkimus- ja kehittämisohjelmat sekä tutkimushankkeet parantavat metsätalouden kustannustehokkuutta ja kannattavuutta.

1.4. Toiminnalliset linjaukset

1.4.1 Toiminta-ajatus

Metsäntutkimuslaitos rakentaa metsäalan tulevaisuutta tuottamalla tai välittämällä tietoa sekä osaamista yhteiskunnan parhaaksi.

1.4.2 Arvot

Metlan toimintaa ohjaavia arvoja ovat luotettavuus, osaaminen ja työhyvinvointi, vuorovaikutteisuus ja ennakoivuus ja luovuus.

1.4.3 Visio

Metsäntutkimuslaitoksen visiona on vuoteen 2011 olla vaikuttavin, asiakkaidensa tietotarpeet ennakoiva metsien kestävästä käytön kansallinen ja kansainvälinen asiantuntija.

1.4.4 Kytkeä strategiaan

Metlan lähivuosien strategisena päämääränä on:

- tehdä yhteiskunnallisesti ja tieteellisesti vaikuttavaa, metsien kestävästä käytöstä ja elinkeinotoiminnan kilpailukykyä edistävää tutkimus- ja kehitystyötä.

Tavoitteisiin pääsemiseksi Metla hankkii, tuottaa ja välittää tieteellistä tietoa metsäluonnosta, metsien eri käyttömuodoista, metsävaroista, metsien terveydentilasta ja metsien hyödyntämisestä yhteiskunnallisen päätöksenteon pohjaksi ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Tavoitteena on metsien tuotanto- ja palvelumahdollisuuksien kehittämien ja kestävästä käytöstä edistäminen kohdentamalla tutkimusta entistä enemmän elinkeinotoiminnan kehittämistä ja metsäpolitiikan valmistelua tukevaan suuntaan. Tämä edellyttää soveltavan tutkimuksen lisäksi sitä tukevaa perustutkimusta, metsäalan yhteistoiminnan kehittämistä ja tutkimustulosten hyväksikäytön edistämistä sekä huolehtimista Metlalle kuuluvista viranomaistehtävistä.

Metlan tutkimus- ja kehitystoiminta on ongelmakeskeistä ja monitieteistä. Metla vahvistaa metsäalan osaamista, vie aktiivisesti tutkimustuloksia käytäntöön ja on aloitteellinen tutkimus- ja kehitystoiminnan suuntaajana ja metsäsektorin kehittäjänä. Tulevaisuuden tietotarpeet ennakoidaan aktiivisessa vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa ja tiedonhankinta toteutetaan monitieteisissä ohjelmissa yhdessä soveltajien kanssa.

Metlan asiakkaiden tietotarpeet ja korkeatasoinen tieteellinen tutkimus- ja kehitystoiminta edellyttävät toiminnan vahvaa verkottumista ja kansainvälistymistä. Tavoitteena on vaikuttaa asiantuntijana, tiedontuotta-

jana ja jalostajana metsää koskeviin kotimaisiin ja kansainvälisiin prosesseihin, palvella suomalaista metsäklusteria ja tukea eurooppalaisen tutkimustoiminnan koordinaatiopyrkimyksiä Suomen tavoitteiden mukaisesti.

Metla toimii yhteisesti hyväksytyyn strategiaan mukaisesti. Strategiassa organisaatorakenne ja toimintakulttuuri tukevat asiakaspalvelua ja yhteistyötä ja resurssit keskitetään aiempaa enemmän tutkimus- ja kehitystoimintaan ja tutkimustulosten käytäntöön vientiin. Metla parantaa myös jatkuvasti innovatiivisuutta, joustavuutta, reagoitakykyä ja kustannustehokkuutta sekä kehittää henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia.

2. Vuosien 2009 – 2012 tulostavoitteet

2.1 Koko Metlaa koskevat tavoitteet

Metlan ydin- (y) ja tukiprosessit (t) ovat:

- tutkimustiedon tuottaminen, hankkiminen ja käytäntöön vienti (y)
- viranomaispalvelut (y)
- asiakasrahoitteiset tutkimuspalvelut (y)
- strateginen suunnittelu ja johtaminen (t)
- sisäiset palvelut (t)
- tutkimuksen tukitoiminnot (t)

Tutkimustiedon tuottaminen, hankkiminen ja käytäntöön vienti

- Toteutetaan meneillään olevia tutkimusohjelmia tehokkaasti ja tavoitteellisesti
 - Metsien monimuotoisuuden turvaamisen keinot ja yhteiskunnalliset vaikutukset (2005 – 2010)
 - Metsävaratietojärjestelmä ja metsäsuunnittelu (2007 – 2010)
 - Metsänhoidon kustannustehokkuus ja laatu (2007 – 2011)
 - Bioenergiaa metsistä (2007 – 2011)
 - Suometsätalous (2007 – 2010)
 - Metsäekosysteemien toiminta ja metsien käyttö muuttuvassa ilmastossa (2007 – 2011).
- Käynnistetään uudet metsäperustaisia elinkeinoja palvelevat tutkimusohjelmat:
 - Metsien hyvinvointivaikutukset -tutkimusohjelman tavoitteena on tarkastella metsien ei-puuntuotannollisia hyötyjä, niihin liittyviä hyvinvointi- ja terveysvaikutuksia sekä metsien käytön sosiaalista ja kulttuurista kestävyyttä.
 - Kustannustehokas ainespuun hankinta ja käyttö – tutkimusohjelmassa tutkitaan kokonaisuuksina puun hankinnan, jalostuksen ja markkinoinnin arvoketjuja.
- Tuotetaan tarkistetun Kansallisen metsäohjelman 2015:n toteutuksen seurausarviointeja maa- ja metsätalousministeriölle.
- Jatketaan Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman METSON seuranta ja tuetaan METSOsta kertyneisiin kokemuksiin perustuvan jatkotyön valmistelua. METSON tarpeisiin tuotetaan metsien suojeleohjelman taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia koskevaa tietoa, jota sovelletaan ja testataan yhdessä toimijoiden kanssa.
- Metla osallistuu strategisen huippuosaamisen keskittymien toimintaan toteuttamalla Metsäklusterin tutkimusohjelmaa ja valmistautuu olemaan mukana Ympäristö ja energia –klusterin toiminnassa.
- Tutkimustiedon yhteiskunnallinen vaikuttavuus tehostuu yhteistyössä toimijoiden kanssa tehtävällä tutkimus- ja kehitystyön suunnittelulla ja toteutuksella sekä verkottumalla.
- Tuotetun tutkimustiedon korkea tieteellinen laatutaso varmistetaan suunnitelmallisten ja hyvien käytäntöjen mukaisten tutkimusprosessien avulla.

- Tutkimustiedon tuotteistamista ja markkinointia tehostetaan toiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kasvattamiseksi.
- Tutkimustoiminnan kansainvälisyyttä toteutetaan päivitetyn strategisen suunnitelman tavoitteiden mukaisesti.

Viranomaispalvelut

Valtakunnan metsien inventointi (VMI)

- Toteutetaan valtakunnan metsien 11. inventoinnista neljä viidesosaa (toteutetaan kokonaisuudessaan 2009-2013), tuotetaan metsäsektoria palvelevia alueellisia ja valtakunnallisia metsävaralaskelmia.

Metsien terveydentilan seuranta (FFO)

- Metsien terveydentilan seuranta vakiinnutetaan osaksi valtakunnan metsien inventointia sekä Life+ -ohjelmaa.
- Metsien terveydentilan seurannan (FFO) ja valtakunnan metsien inventoinnin yhteistyötä kehitetään kansallisten ja kansainvälisten tietotarpeiden tyydyttämiseksi.

Metsänjalostus- ja siemenviljelyohjelmat (MJA)

- Toteutetaan Metsänjalostus 2050-ohjelmaa ja täsmennetään siihen liittyviä tutkimuksellisia tietotarpeita.

Metsätilastollinen tietopalvelu (TIL)

- Laaditaan ja julkaistaan metsäsektoria käsitteleviä metsätilastoja osana Suomen Virallista Tilastoa (SVT) ja kehitetään metsäsektorin tietotuotantoa ja julkaisukanavia sidosryhmien tarpeiden mukaisesti.
- Toteutetaan metsätilastointiin liittyviä erillistutkimuksia pientalojen puunkäytöstä, piensahoista ja puun kulkuvirroista.
- Kuvataan nykyistä kattavammin metsätalouden sosiaalista ja ekologista kestävyyttä.

Muut viranomaispalvelut (VIR)

- Tuotetaan Tilastokeskuksen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti arviot maankäytön, maankäytön muutosten ja metsätalouden kasvihuonekaasupäästöistä YK:n ilmastopöytäkirjan, sitä täydentävän Kioton pöytäkirjan ja EU:n asettamien velvoitteiden mukaisesti. Lisäksi Metla osallistuu muiden ilmasto- ja energiapolitiikan valmistelua tukevien laskelmien tekemiseen.
- Toteutetaan korkeiden alueiden ja suojametsäalueen metsien uudistamisen seuranta vuonna 2010.
- Varmistetaan muiden viranomaistoimintojen tarkoitus, laajuus ja resurssointi.

Asiakasrahoitteiset tutkimuspalvelut

- Asiakasrahoitteisen toiminnan volyymi säilyy 1,5 milj. euron tasolla ja toiminnan kustannusvastavuus on sata prosenttia.
- Tutkimuspalveluiden markkinointia tehostetaan niin, että em. taso säilytetään.

Strateginen suunnittelu ja johtaminen

- Nykyisistä maakunnallisista toimintayksiköistä muodostetaan neljä alueellista toimintayksikköä ja niiden toiminta vakiinnutetaan vuoden 2010 alkuun mennessä. Toimintayksiköt ovat: Etelä-Suomi/Vantaa, Länsi-Suomi/Parkano, Itä-Suomi/Joensuu ja Pohjois-Suomi/Rovaniemi.
- Rahoitusrakennetta uudistetaan niin, että ulkopuolisen rahoituksen määrä on 10,2 milj. euroa vuonna 2010.
- Johtamista tuetaan Metlan esimiesoppaalla ja johtamis- ja esimiestyön akatemialla.
- Osaamisen johtaminen on systemaattinen osa toimintaa.

Asiakasrahoitteinen toiminta (ARTO):		
vuodessa laskutetut työtunnit, h	28761	29000

Yllä olevassa taulukossa kaikista suoritteista ei ole mittareita ja niille toteutuma- ja tavoitearvoja, koska kehitystyö on kesken. Metlalla on käytössä Tilastokeskuksen tuottavuustunnusluvut. Tunnusluvuissa ovat mukana julkaisut ja esitelmät (kpl), valtakunnan metsien inventointi (mitattujen maastokoealojen määrä, kpl), metsänjalostus- ja siemenviljelyohjelmat (perustettujen siemenviljelysten yhteenlaskettu tehopinta-ala vuosittain, ha), metsätilastollinen tietopalvelu (vuosittain julkaistujen taulukoiden määrä tilastojulkaisuissa), metsien terveydentilan seuranta (Forest Focus, EU-datapankkiin toimitetut tietuerivit) ja asiakasrahoitteinen toiminta (vuodessa laskutetut työtunnit, h).

c) Laadunhallinta sekä sen kehitys

Metlan uudet tutkimusohjelmat valmistellaan ja toteutetaan yhteistyössä tutkimustulosten hyödyntäjien kanssa. Samalla omaa osaamista vahvistetaan rakentamalla yhteistyöverkostot muihin kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimuslaitoksiin ja yliopistoihin. Metla kehittää toimintaansa systemaattisesti toteutettavien asiakastytyväisyyskyselyjen ja sidosryhmäanalyysien perusteella.

Eri toimintojen itsearviointeja sekä ulkopuolisten tekemiä arviointeja lisätään. Tavoitteena on, että prosessi- ja laatuajattelu on toimintojen kehittämisen perusta koko organisaatiossa.

d) Henkisten voimavarojen hallinta sekä niiden kehitys

	2006 toteutuma	2007 tavoite	2008 tavoite	2009-2012
Henkilötyövuosien kehitys	798	771	709	kehystavoite
Henkilöstön työkuunto pysyy hyvällä tasolla				
— sairauspoissaolopäivät/htv	6,7	7,5	7,5	8,0
Organisaation osaaminen kasvaa				
— koulutuspäivät/htv	3,1	4	4	5
— vähintään ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden %-osuus henkilöstöstä	42	46	48	50
Organisaation työnantajakuva on houkutteleva				
— lähtövaihtuvuus, %	2,5	4	5	5
Johtaminen				
— organisaation oma indeksi	3,3	3,4	3,4	3,5

Vuoden 2008 budjettiesityksessä Metsäntutkimuslaitoksen henkilötyövuositavoite on 709.

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen välineenä ovat myös:

- työtyytyväisyyskysely (VMBaro). Tavoitteena on, että indeksiarvot ylittävät valtionhallinnon keskiarvon kaikilla osa-alueilla ja että vastausprosentti on yli 70 %.
- osaamisen kehittäminen valmistuneen arvioinnin pohjalta
- työhyvinvoinnin suunnitelmat
- esimieskoulutus ja alaistaitojen kehittäminen

2.2. Keskeiset kehittämistavoitteet ja investointihankkeet

Tiedonhallinnan kokonaisjärjestelmän luominen Metsäntutkimuslaitoksen tuottavuuden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi (liite 2: Vuotta 2009 koskevat ehdotukset tuottavuutta tukeviksi toimenpiteiksi ja liite 3 tietojärjestelmähankkeet). **Liitteitä ei ole lupa saattaa tässä vaiheessa julkisuuteen.**

Metsäntutkimuslaitos (Metla) on tietointensiivinen asiantuntijaorganisaatio, jonka ydintoimintaa on laajamittainen metsiin liittyvän tiedon kerääminen, käsittely, analysointi, tulkinta ja julkaiseminen sekä tutkimustietoon pohjautuva viestintä, käytännön ohjeistus ja tietopalvelu. Koska tuottavuusohjelma edellyttää Metlan henkilöstömäärän merkittävää vähentämistä vuosina 2007 - 2011 ja väheneminen kohdistuu erityisesti tutkimustyötä tukevaan henkilöstöön, em. keskeisen tutkimus- ja tiedonvälitysprosessin läpivienti vaarantuu. Toiminnan ylläpitäminen edellyttää integroitua järjestelmää, joka kattaa syntyvien ja käsiteltävien aineistojen koko elinkaaren. Suunniteltu tiedonhallintajärjestelmä tuottaa säästöjä sekä parantaa tutkimustyön ja

tiedonvälityksen tehokkuutta. Järjestelmä vahvistaa alueellisten yksiköiden tutkimusedellytyksiä ja yhteistyötä.

3. Taloudelliset voimavarat (Ei julkisuuteen)

Liitteet:

1. Metlan päätoimintojen tulot, menot ja henkilötyövuodet (milj. €). **Ei julkisuuteen.**
2. Tiedonhallinnan kokonaisjärjestelmän luominen Metsäntutkimuslaitoksen tuottavuuden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi (Vuotta 2009 koskevat ehdotukset tuottavuutta tukeviksi toimiksi). **Ei julkisuuteen.**
3. Valtiovarainministeriön määräysten liitteet, jotka tulee palauttaa maa- ja metsätalousministeriöön (TTS 2009 - 2012) Tietojärjestelmä- sekä perustietotekniikka- ja tietotekniset infrastruktuurihankkeet. **Ei julkisuuteen.**
4. Htv-vähennysten seuranta. **Ei julkisuuteen.**
5. Kehyslomakkeet. **Ei julkisuuteen.**