

# **METSÄNTUTKIMUSLAITOKSEN KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN STRATEGIA**

Hyväksytty johtokunnassa 29.11.2001

## 1. Tulevaisuudenkuva

Metlan toiminta pohjaa tulevaisuudenkuvaan, jossa metsäteollisuuden markkinat ja yritysten toiminta sekä luonnonvara- ja ympäristökysymykset ovat muodostuneet maailmanlaajuisiksi. Sen vuoksi monia ongelmakokonaisuuksia on tarkasteltava kansainvälisellä tasolla. Palvelu-Metla -vision mukaan Metlan yhtenä tavoitteena on kehittyä viiden vuoden kuluessa kansainvälisesti toimivaksi metsäntutkimuksen huippuyksiköksi, jonka rahoituspohjassa ulkomaisen rahoituksen osuus on nykyistä merkittävästi suurempi. Kansainvälisen toiminnan strategia tukee tätä tavoitetta edistämällä kansainvälistä tutkimusyhteistyötä ja tehostamalla resurssien hankintaa.

## 2. Toiminta-ajatus

Kansainvälinen toiminta edistää korkeatasoisen tutkimuksen toiminnallista ja sisällöllistä kehittämistä vahvistamalla yhteistyötä yli kansallisten rajojen.

## 3. Tavoite

Kansainvälisen toiminnan strategian tavoitteena on tukea Metlan kehittämistä kansainvälisesti arvostetuksi tutkimuksen huippuyksiköksi, joka:

- tukee tutkimuksen keinoin kansallista metsäklusteria kansainvälisillä foorumeilla
- vie osaamistaan aktiivisesti maailmalle ja osallistuu yhteispohjoismaisen ja Euroopan tutkimusalueen (ERA) rakentamiseen
- on merkittävä kansainvälisen metsäpolitiikan ja metsiin liittyvien kansainvälisten prosessien asiantuntija
- edistää kestävästä kehityksestä erityisesti boreaalisiin metsiin liittyvän tiedon luotettavana tuottajana
- pystyy rahoittamaan nykyistä suuremman osan toimintaansa kansainvälisistä rahoituslähteistä.

## 4. Toimintastrategia

Kansainvälisen tutkimusyhteistyön peruselementtejä ovat yhteiset tutkimushankkeet, verkostoituminen ja asiantuntijavaihto. Korkeatasoiset tutkimusorganisaatiot ja IUFRO muodostavat luonnollisimman kansainvälisen yhteistyötahon. Keskeisin asiakastaho koostuu kansainvälisillä foorumeilla toimivista suomalaisen metsäklusterin jäsenistä. Monet kansainväliset järjestöt, kuten YK ja EU, muodostavat metsäkysymyksissä sekä yhteistyötahon että asiakaskunnan. Metla tekee yhteistyötä myös muiden kansainvälisen metsäklusterin toimijoiden, kuten teollisuuden ja konsulttien sekä NGO:den (non-governmental organisation) kanssa silloin, kun se tukee tutkimusta.

Metlan kansainvälisen tutkimuksen painoalat määräytyvät laitoksen tutkimustoiminnalle asetettujen painotusten ja tavoitteiden mukaan siten, että kansainvälinen toiminta ja työnjako tuottavat lisäarvoa Metlan toiminnalle.

Tutkimusyhteistyön alueelliset painopisteet ovat Pohjoismaissa, lähialueilla ja Euroopassa.

Lähialuestrategian toteuttaminen on olennainen osa Metlan kansainvälistä toimintaa. Pohjoismaissa Metla osallistuu aloitteentekijänä uusiin yhteispohjoismaisiin tutkimusaloitteisiin ja tavoittelee Euroopan tutkimusalueella (ERA) johtavaa asemaa metsäntutkimuksessa. Pohjois-Amerikassa ja maailman metsäsektorin nopeasti kehittyvillä uusilla potentiaalisilla alueilla seurataan kehitystä ja osallistutaan aloitteentekijänä Suomen kannalta merkittäviin projekteihin.

Globalisoituminen on muokannut monia tutkimusalueita, kuten kestävä kehitys, luonnonsuojelu, metsätalous ja metsäpolitiikka siten, että kansainvälinen yhteistyö kuuluu niihin erottamattomana osana. Monet kansainväliset prosessit, esimerkkinä ilmastopöytäkirja, vaativat taustakseen kansallista ja kansainvälistä tutkimustietoa. Sen tuottaminen edellyttää verkostoitumista alan muiden toimijoiden kanssa. Metsiin liittyviä kansainvälisiä prosesseja, keskustelua ja ongelmanasettelua seurataan jatkuvasti, jotta tutkimusta pystytään suuntaamaan uusia tietotarpeita vastaaviksi.

Maailmanlaajuista tutkimusotetta tarvitaan kansainvälisten prosessien tietotarpeisiin liittyvissä kysymyksissä, joihin keskitytään erityisesti boreaalisen ja lauhkean vyöhykkeen osalta. Tulevaisuuteen Metla varautuu ylläpitämällä ja kehittämällä korkeatasoista tutkimusta pystyäkseen sen avulla vastaamaan myös sellaisiin tulevaisuuden ongelmiin, joita ei vielä tiedosteta.

## 5. Resursointi

Metsäsektorin kansainvälistyminen ja EU:n jäsenyys avaavat kansallista tukea laajemmat mahdollisuudet tutkimukselle ja erityisesti suurille monialaista ja monikansallista osaamista vaativille hankkeille. Kansainvälisen rahoituksen hankinnan edellytyksenä on kilpailukykyinen tutkimusosaaminen, kansainvälisten toimintatapojen hallinta, tiivis yhteydenpito muihin metsätiedon tuottajiin ja käyttäjiin sekä aktiivinen toiminta metsäalan kansainvälisillä foorumeilla. Lähivuosina Metlan tärkeimpiä kansainvälisiä rahoituslähteitä ovat EU ja yhteispohjoismaiset rahoituslähteet. Metla tunnistaa metsäklusterin potentiaaliset huippuosaamisverkkojen ja integroitujen hankkeiden muodostajat, joiden kanssa pyritään verkostoitumaan Euroopan tutkimusalueen (ERA) puitteissa.

Valmiuksia muiden kansainvälisten rahoituslähteiden käyttöön lisätään. Pohjois-Amerikan tutkimusrahoitusmarkkinoita seurataan aktiivisesti ja ylläpidetään mahdollisuuksia osallistua erityisesti boreaalista metsävyöhykettä koskevaan tutkimukseen. Rahoituksen ohella hyödynnetään ulkopuolisia henkilöresursseja asiantuntijavaihtoa edistämällä.