

Metsäala 2030 – strateginen hanke

Metsien käytön tulevaisuus Suomessa

03.12.2008

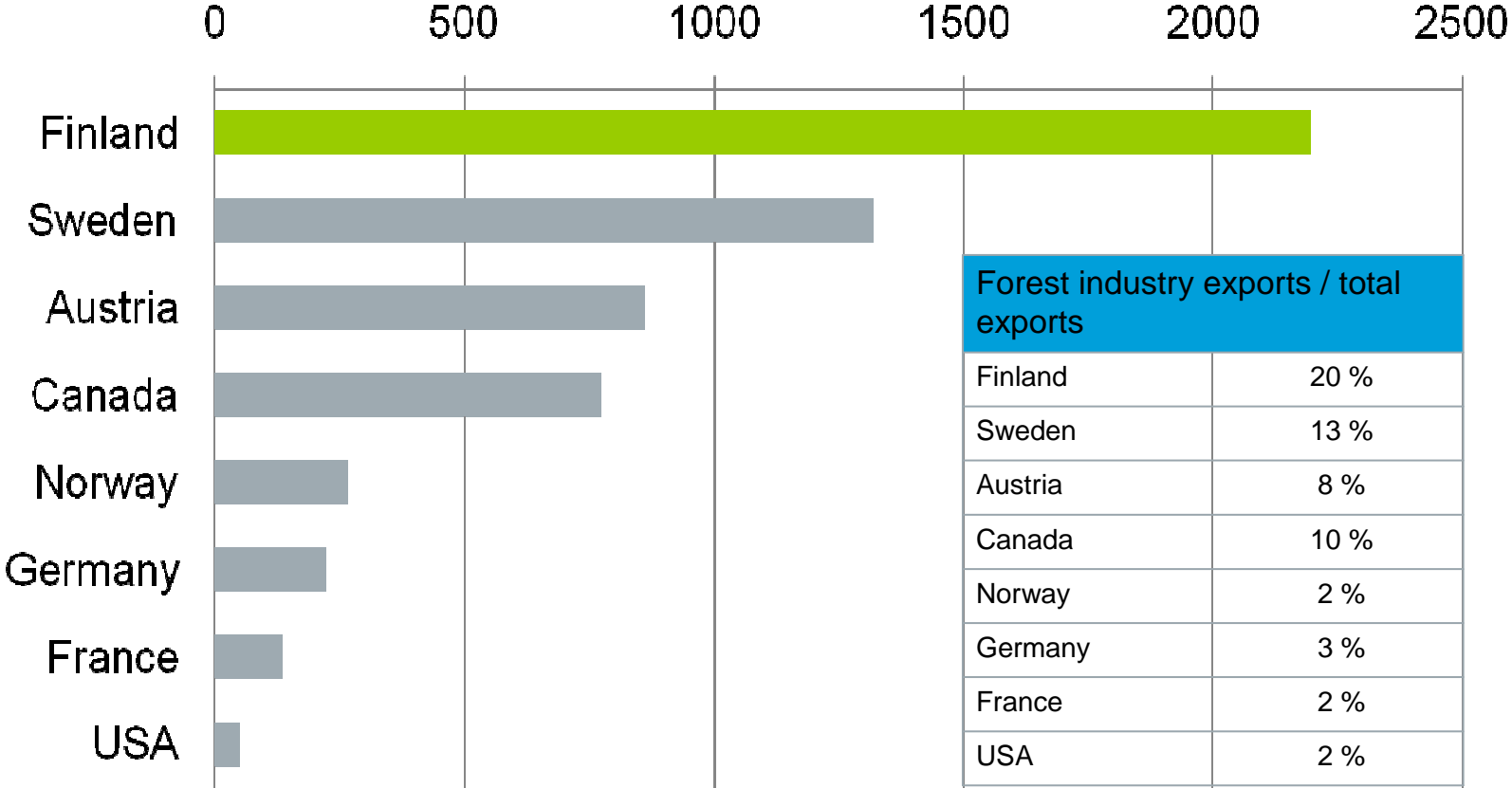
Mikko Karvinen



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Understanding the magnitude of the forest industry in Finland compared to some other countries

Value (€) of forest industry exports per capita and its share of total exports



16.9.2007
 SOURCE: Finnish Forest Industries Federation; Statistics Finland

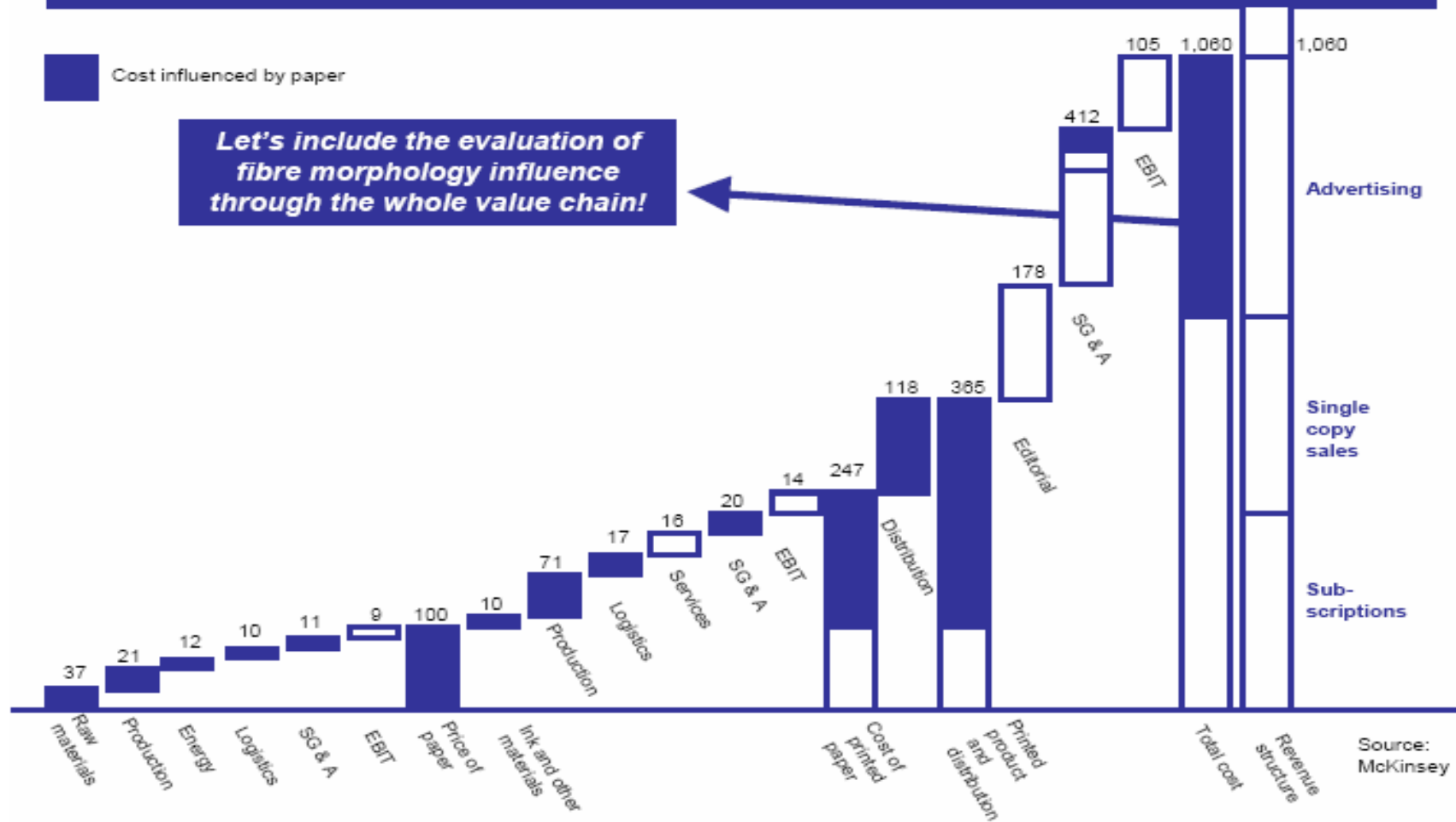


Let's include the whole value chain... also the forest



■ Cost influenced by paper

Let's include the evaluation of fibre morphology influence through the whole value chain!



Metsän uusi aika



Uudet elinkeinomahdollisuudet metsän ja puun eri arvoketjuissa

Anssi Niskanen, Jakob Donner-Amnell, Simo Häyrynen, Taru Peltola, 2008.
Metsän uusi aika - kohti monipuolisempaa metsäalan elinkeinorakennetta

Joensuun yliopisto
Metsätieteellinen tiedekunta



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Onko pohjoismainen metsäala auringonlaskun vai -nousun toimiala?

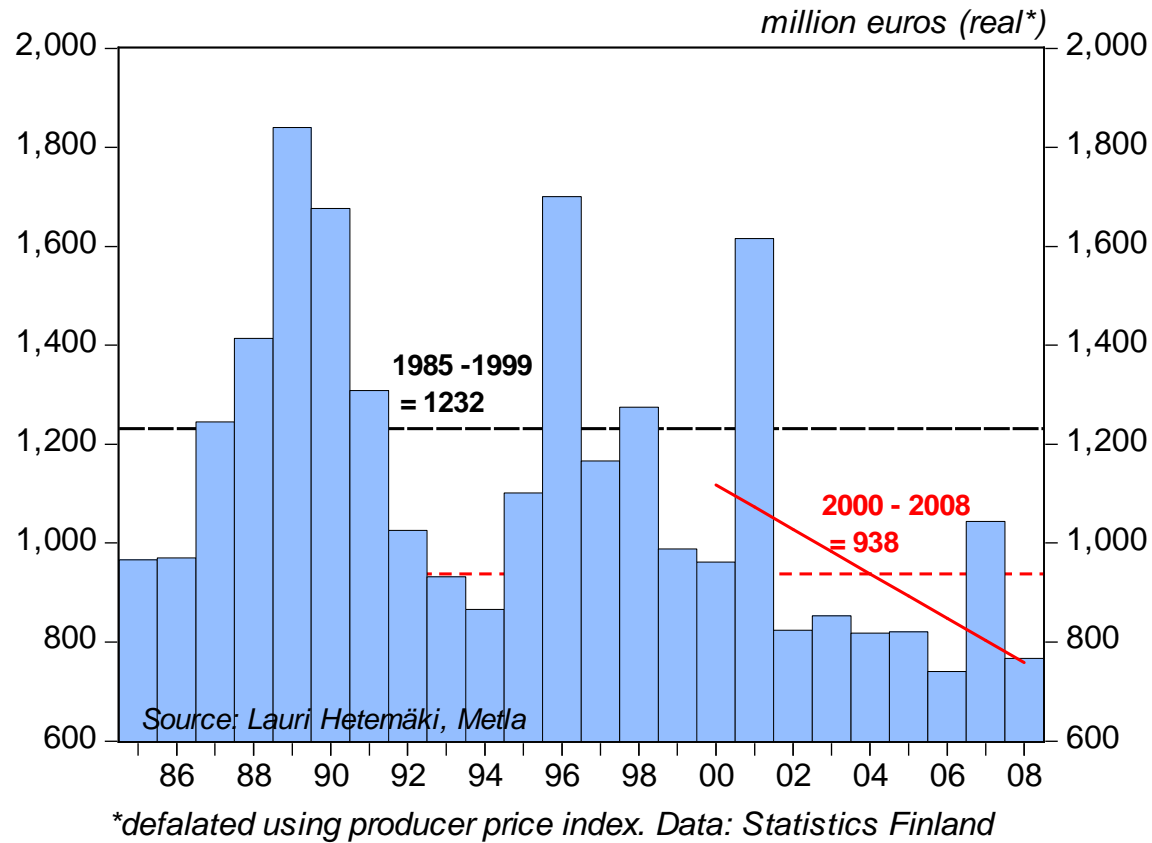
- Ei tämän tarvitse olla auringonlasku, mutta
- Muutos ei tapahdu itsestään
- Oikeilla muutoksilla kannattavuus saadaan parantumaan
- Ilman tarkoituksenmukaisia toimia, ala voi joutua pahaan disinvestointikierteeseen

Source: Nilsson (2008)



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Forest Industry Investments in Finland

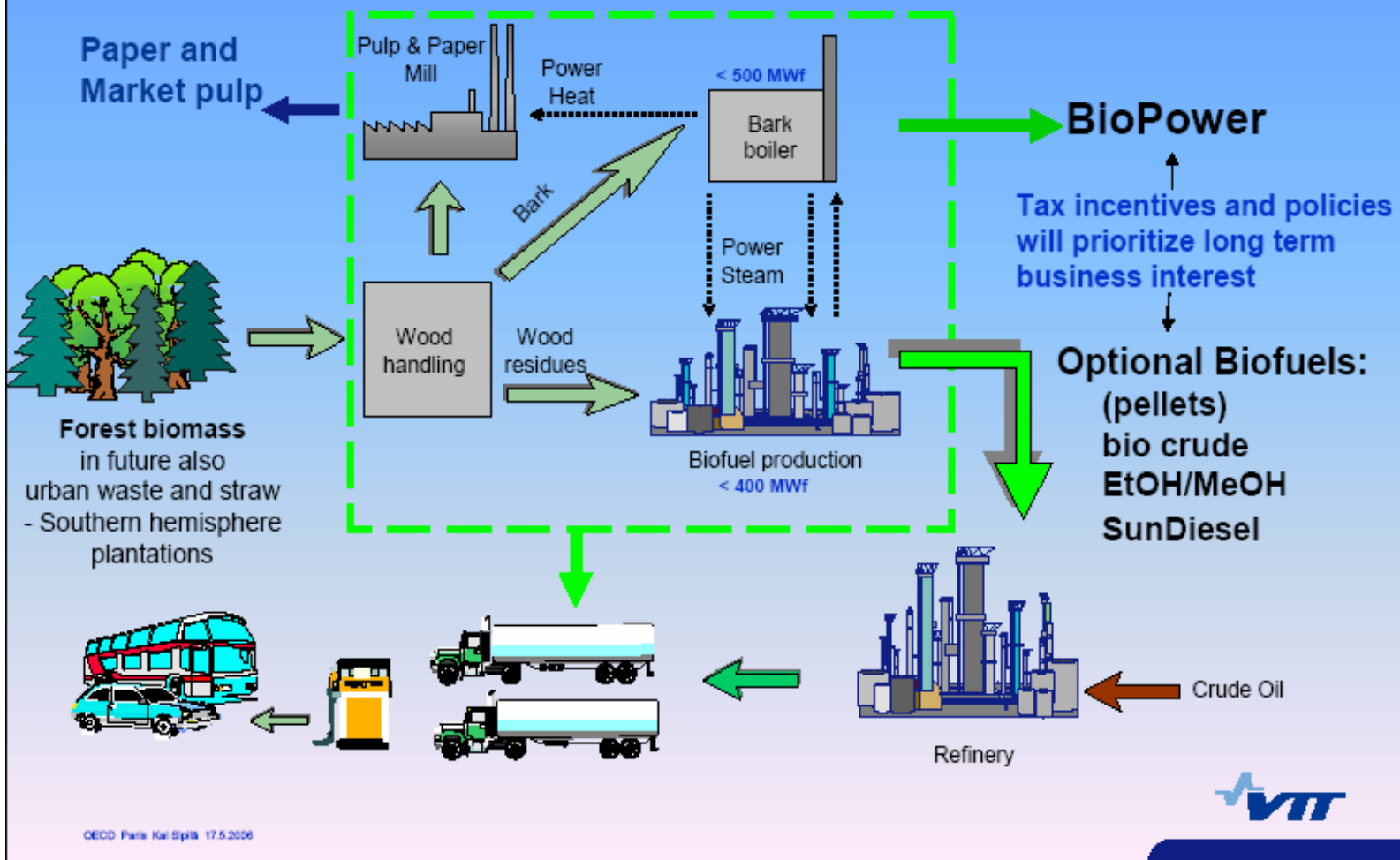


- investments have declined significantly in the last decade
- the most recent new papermachine investment in 1998 (Rauma)



BIOFUELS OPTIONS FOR FOREST INDUSTRY ?

- benefit of raw material, biorefinery and high system efficiency -



Kansallisen tutkimusstrategian tavoitteet

- **Kaksinkertaistaa metsäklusterin tuotteiden ja palveluiden arvo 2030 menessä – arvosta puolen tullessa uusista tuotteista**
- Kaksinkertaistaa klusterin tutkimus- ja kehityspanostus
- Lisätä kotimaisen puun käyttöä neljänneksellä

➡ Suomella tulee jatkossakin olemaan menestyvä, maailman kannattavin ja kestävään kehitykseen perustuva metsäklusteri. Sen tuotteet ja palvelut ovat maailman halutuimpia.

 Finnish Forest Industries



Metsän uusi aika

”Jotta metsäalasta tulisi aidosti innovatiivinen ja uudelle elinkeinotoiminnalle syntyisi paremmat kehittymisen edellytykset, vaaditaan perusteellista asennemuutosta, jossa uuden kehittäminen asetetaan koko metsäalan tärkeimmäksi tavoitteeksi.”



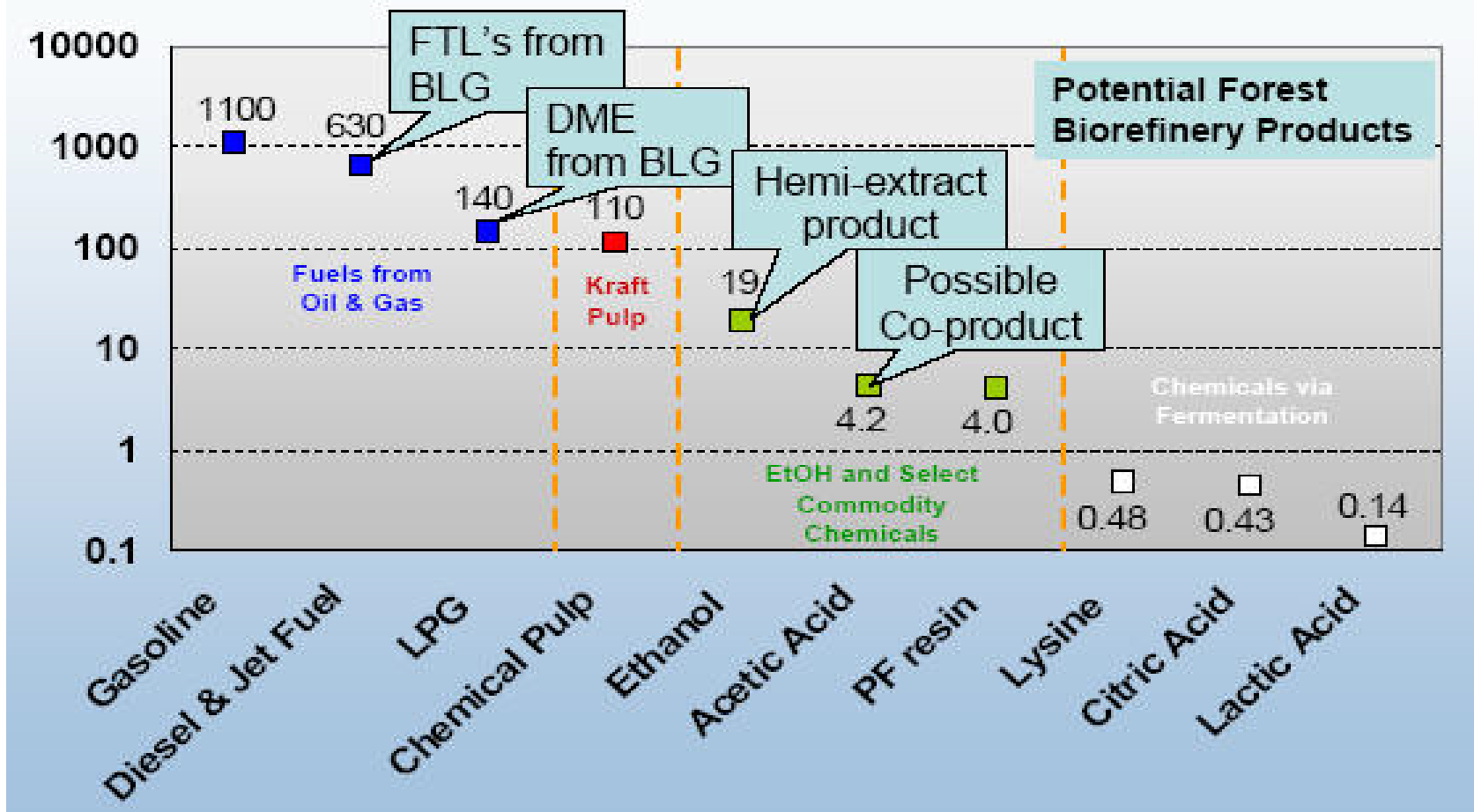
Ahon työryhmän visio

“Puu on arvokas uusiutuva, kierrätettävä ja moneen vaihtoehtoiseen käyttötarkoitukseen soveltuva materiaali. Se on globaalissa taloudessa merkittävä kansallisen lisäarvon lähde, jonka hyödyntäminen samalla edistää ympäristö- ja energiaongelmien ratkaisua.”



Esimerkki jalostusarvosta – biorefinery vs. sellutehdas

Approximate Annual US Production (billion lbs)



Lähde: Mike Pacheco, NREL



Metsäala 2030 – strateginen toimeenpanohanke



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on luoda kehitysohjelma, jonka avulla metsäala saadaan uudistumaan kestävästi kehittyväksi elinkeinoelämän osaksi Suomessa.

Ala tarjoaa myös tulevaisuudessa pohjan kannattavalle liiketoiminnalle ja sen avulla keskeisen vaikutuksen paranevaan hyvinvointiin.



Sisällössä huomioidaan

- pitkään aikaväliin kohdistuvat toimenpiteet (2030), joilla rakennetaan uutta, uusiin tuotteisiin perustuvaa liiketoimintaa
- keskipitkään aikaväliin kohdistuvat toimenpiteet (2015), joilla tehostetaan metsäteollisuuden toimintaa ja ylläpidetään nykyisen teollisuuden kilpailukykyä



Hankkeen keskeinen sisältö

Hankkeessa käydään läpi metsäalan eri haasteet ja tunnistetaan ne rajapinnat, joilla on vaikutusta nyt ja tulevaisuudessa metsäalan optimaaliseen toimintaan.

Hanke on toiminut sihteeristönä valtioneuvoston kanslian asettamalle ”Metsäteollisuuden ja metsäsektorin toimintaedellytystyöryhmälle”. Työryhmän tehtävänä oli määritellä metsäteollisuuden ja laajemmin metsäalan toimintaedellytykset ja tehdä ehdotukset niiden parantamiseksi pitkällä tähtäimellä. Näiden ehdotusten perusteella määritellään hankkeen yksityiskohtainen sisältö ja tarpeelliset toimenpiteet.



Metsäsektorin osalta keskeisiä sisällöllisiä teemoja

- Uudet, korkean lisäarvon tuotteet ja palvelut
- Puuraaka-aineen saatavuus sekä metsäteollisuuden että energiateollisuuden osalta
- Metsäalan työvoiman saatavuuden turvaaminen ja osaamisen kehittäminen
- Metsäsektorin organisatorinen uudistuminen
- Puun käytön ja puurakentamisen edistäminen
- Kuluttajakysymykset
- Hankkeen keskeisten sisällöllisten teemojen lisäksi hanketta kokonaisuutena lävistävät alueellinen, kansallinen, EU-tason ja globaali näkökulma sekä innovaatiohakuisuus.

Metsäalan haasteet eroavat alueittain, joten päätökset ja toimenpiteet on suunnattava sekä valtakunnalliset tarpeet että eri alueiden hyvinvoinnin näkökulmat huomioonottaen.



Keskeisiä metsäsektorin uudistumiseen liittyviä hankkeita ovat mm.

- Kansallinen metsäohjelma 2015
- Metsäalan tulevaisuusfoorumi ja sen jatkohanke
- Strategisen huippuosaamisen keskittymä - Metsäklusteri Oy
- Metso2 -ohjelma
- Hallituksen ilmasto- ja energiastrategia
- Metsäsektorin koulutuksen kehittämistarpeita selvittävä työryhmä
- EU:n metsätoimintasuunnitelma
- EU:n metsäteollisuustiedonanto 2008
- Uudistuva metsäteollisuus -osaamisklusteri
- Asumisen osaamisklusteri
- Puutuoteteollisuuden tutkimusstrategia 2008



Uusi / Puuttuva

Olemassa

Standardit Normit

Kilpailu Kannuste

Kysyntäohjautuva innovaatiopolitiikka "Demand pull"

Tiede Teknologia

Käyttäjät Kysyntä

Innovaatio

RAI

Osaamislähtöinen innovaatiopolitiikka "Knowledge push"

EU ERC

EU FP7

Tekes ohjelmat

VC verokannusteet

Innovaatio-yliopisto

Uudist.

hankinnat

Green Procur't

Pre-comp Proc. (R&D)

TYKES

SA ohjelmat

SHOK

EU EIT

Living labs

Hankinta-osaaminen

EU JTI

OSKE

EAKR

ESR

Käyttäjäyhteisöt

SA Huippuyksiköt

TEM Investointituet

Yritys-Suomi

Tekes ohjelmat

Tekes ohjelmat

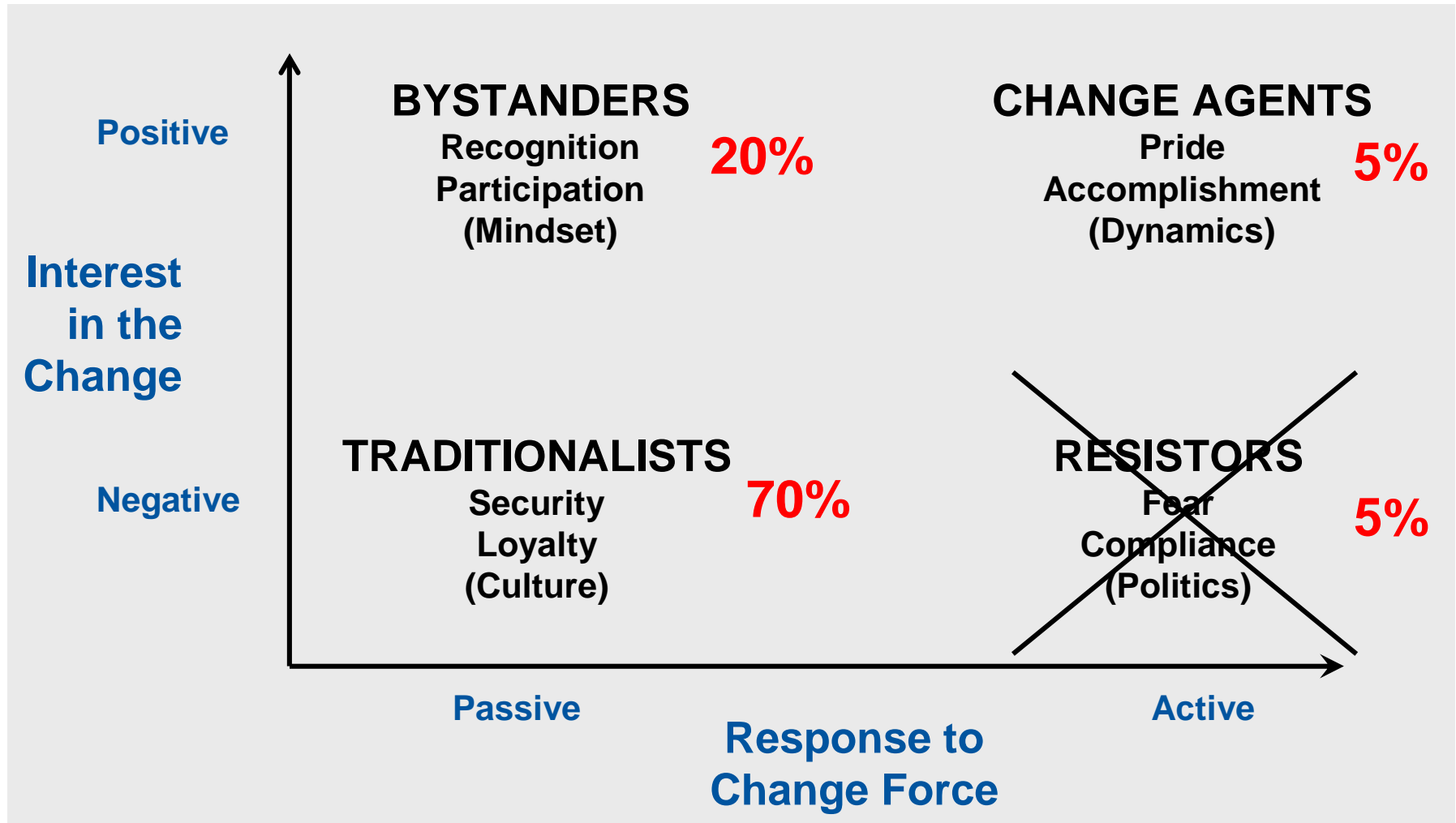
KY-palvelu

YIC rahoitus

Uudet ja kasvavat yritykset

Julkiset palvelut

Clustering Players in the Change Process



Source: Paul Strebel, The Change Pact (Financial Times Pitman) Chap. 1



Uusiudu

- Uusi kilpailuetu: jos et voi kilpailla kuin hinnalla – olet mennyttä
- Out of box - into a new box
 - sosiaaliset innovaatiot
 - toiminnallisuus
 - toiset toimialat
- Management vs. leadership
- Yrittäjäyys
- Lyhyen tähtäimen ahneudesta arvon lisäykseen pitkällä tähtäimellä!



Uudistuva metsäala

- Tulevaisuus on omissa käsissämme – arkuus uusiutumiseen ja resurssien sitoutuminen nykyiseen liiketoimintaan vaarantavat onnistumisemme
- Haasteenamme on löytää oivia mahdollisuuksia – sen sijaan että nyt hengähtäisimme – ottaa käyttöön uusia liiketoimintakonsepteja ja tuotteita uusilla, ja ennakkoluulottomilla tavoilla

Source: Nilsson (2008)



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY